



جمهورية مصر العربية

وزارة المالية

البيان المالي التمهيدى  
لمشروع الموازنة العامة للدولة  
للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩  
موازنة التنمية الاقتصادية والبشرية

---

مارس ٢٠١٩

## تقديم

يستعرض هذا التقرير رؤية وزارة المالية لمشروع الموازنة العامة للدولة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والذى يتم إصداره في مرحلة تسبق الإعداد النهائى للبيان المالى لمشروع الموازنة العامة الدولة قبل إحالته للمناقشة في البرلمان، وينص الدستور على أن يتم عرض مشروع الخطة والموازنة العامة للدولة على مجلس النواب قبل ٩٠ يوماً على الأقل من بدء السنة المالية وذلك تمهيداً لإصدار الموازنة بقانون بعد إدخال كافة التعديلات التي قد تنشأ نتيجة المناقشات بنهائية شهر يونيو من كل عام. والهدف الأساسي من هذا التقرير هو إطلاع المواطن المصرى وإشراكه في رؤية الحكومة المصرية ومدى جسور للتواصل المجتمعى الدائم معه لعرض أحد ثوبيات السياسة المالية للدولة المنبع تنفيذها بموازنة العام المالى القادم وكذا أهم الإفتراضات الكمية والرئيسية التي قد بني عليها مشروع الموازنة العامة للدولة للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ وأهم الإجراءات الإصلاحية وأولويات الإنفاق العام وتعظيم الموارد والبرامج الاجتماعية ومستهدفات السياسة المالية المطلوب تحقيقها خلال العام المالى القادم.

وتوضح توجهات السياسة المالية للدولة في مشروع موازنة العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ تركيز الدولة على تحقيق التنمية البشرية وتلبية الإنسان ورفع كفاءته الإنتاجية من خلال الإنفاق على توسيع برامج إصلاح منظومة التعليم وبرامج تحسين الخدمات الصحية وزيادة مخصصات التدريب وتأهيل الشباب لسوق العمل مع العمل على تطوير منظومة الأجور والمعاشات والحماية الاجتماعية، بالإضافة إلى الاهتمام بتعزيز الإصلاحات من خلال إحداث إصلاحات جذرية على كل من الصعيد الإداري والمؤسسى، والحرص على تطوير المنظومة الضريبية مع استقرار القوانين الحالية وتوسيع القاعدة الضريبية والتوزيع في التحصيل والسداد الإلكتروني والعمل على تطوير المنظومة الجمركية، والتراكز على تحفيز الاستثمار بما يسهم في خلق فرص عمل جديدة تساهمن في تحسين معيشة المواطنين ومحاربة الفقر وزيادة الدخول.

لقد قامت الحكومة بالفعل باتخاذ العديد من الإجراءات الإصلاحية في مختلف الحالات بهدف وضع الاقتصاد في مساره الصحيح نحو أداء يواكب إمكاناته. وقد ساهم ذلك في تحقيق العديد من الإنجازات الملحوظة تضمنت حدوث تحول جذرى في مصادر النمو وتنوع مصادره ليصبح الاستثمار وال الصادرات الحركات الرئيسية للنمو بدلاً من الاستهلاك فقط ويتحول أداء بعض القطاعات الرئيسية من اسهام سلبي إلى اسهام ايجابي كالسياحة والغاز الطبيعي بالإضافة إلى زيادة إسهام قطاع الصناعات التحويلية في معدل النمو المحقق؛ فضلاً عن تحفيز الصادرات وتعزيز المكون المحلي عوضاً عن الإستيراد. كما أن شائعات نجاح السياسة المالية الحالية تظهر في استمرار تحقيق فائض أولى في الموازنة العامة للدولة لأول مرة منذ خمسة عشر عاماً، واتجاه الدين العام إلى مسار نزولي لأول مرة منذ سنوات في عام ٢٠١٧/٢٠١٨ حيث انخفض بنحو عشر نقاط مئوية.

وتسعى وزارة المالية أن يكون هذا التقرير أساساً لتبادل الآراء حول السياسات التي تتبعها الحكومة، حيث تأخذ وزارة المالية بعين الاعتبار والجدية كافة الآراء التي تتلقاها في هذا الإطار وذلك من خلال الموقع الإلكتروني التفاعلى

[www.budget.gov.eg](http://www.budget.gov.eg)

وزير المالية

محمد معيط

## **تنبيه**

تعتمد التحليلات والأرقام الواردة في هذا التقرير على المعلومات المتوفرة في وقت إعداده، وتحتفظ وزارة المالية بحق تحرير ومراجعة محتوى هذه الوثيقة في ضوء حدوث أية تطورات جوهرية جديدة.

## جدول المحتويات

### تقديم

أولاً: الرؤية. - موازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠: المواطن أول

تحقيق متطلبات التنمية البشرية مع إستمرار الإصلاحات الجزئية الهيكلية والمؤسسية

ما هو الجديد بالموازنة العامة للدولة للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠؟

أهم الإجراءات الإصلاحية بموازنة العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠

ثانياً: الأهداف الكمية والإفتراضات الرئيسية لمشروع موازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠

١. معدلات التمويل والبطالة

٢. معدلات العجز والدين الحكومي

ثالثاً: أهم توجهات السياسة المالية في مشروع موازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠

١. سياسات إصلاح المالية العامة

٢. على جانب الإنفاق العام

٣. على جانب الإيرادات العامة

٤. مجال إصلاح منظومة الأجور والمعاشات والحماية الاجتماعية

رابعاً: الخاطر المالي لموازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠

تقديم

أولاً: الرؤية...

تحقيق متطلبات التنمية البشرية مع إستقرار الإصلاحات الجذرية الهيكلية والمؤسسية  
ما هو الجديد في موازنة العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠؟

## موازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠: المواطن أولًا

هي موازنة التنمية البشرية من خلال التركيز على تمويل برامج إصلاح منظومة التعليم والصحة

زيادة المخصصات الداعمة للنشاط الاقتصادي الإنتاجي لزيادة معدلات النمو وخلق فرص عمل كافية من خلال مساندة قطاعات الصناعة والتصدير، وتحفيز الاستهلاك والاستثمار الخاص

استقرار المنظومة الضريبية والجماركية وتعظيم العائد على أصول الدولة

زيادة مخصصات الأجور والمعاشات وبرامج الحماية الاجتماعية الداعمة للنمو والتي تستهدف الفئات الأولى بالرعاية وتنتهي بالكافأة وذلك لزيادة العدالة وضمان استقرار الأوضاع الاقتصادية

تحقيق المستهدفات التي تضمن استقرار الأوضاع الاقتصادية والمالية (خفض الدين إلى ٨٩٪ من الناتج المحلي) وتحقيق فائض أولي بـ ٢٪ من الناتج المحلي وخفض العجز الكلي إلى ٧,٢٪ من الناتج المحلي

استمرار التسuir السليم لمدخلات الإنتاج والتحول التدريجي من الدعم العيني إلى الدعم النقدي المباشر

يسعى مشروع الموازنة العامة للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ تحقيق المعدلات التالية:

زيادة معدل النمو الحقيقي إلى ٦٪ خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠

معدل النمو

انخفاض معدلات البطالة إلى ٩٪ خلال عام ٢٠١٩ و توفير فرص عمل للشباب

تحقيق فائض أولي بالموازنة العامة للدولة قدره ٢٪ من الناتج المحلي خلال عام ٢٠١٩، ومن المستهدف أن تصل مستويات الدين العام إلى نحو ٨٩٪

الاستقرار المالي

سياسة الإنفاق والاستثمار زيادة معدلات الاستثمار لتصل إلى ١٩٪ بحلول عام ٢٠١٩

## ويأتي ذلك إستكمالاً لما بدأناه من إصلاح إقتصادي شامل خلال العامين السابقين

### مناطق السياسة المالية - الرؤية متوسطة المدى

١- خفض معدلات العجز والدين العام لتصل إلى مستويات منخفضة ومستدامة.

٢- زيادة الموارد من خلال توسيع قاعدة الإيرادات الضريبية وغير الضريبية وربطها بالنشاط الاقتصادي.

٣- رفع كفاءة وإعادة ترتيب أولويات الإنفاق العام لصالح القاعدة العريضة من المواطنين واتباع سياسات توزيعية وحماية أكثر كفاءة وعدالة سواء من الناحية الجغرافية أو من حيث الإستهداف.

٤- المساهمة في دفع النشاط الاقتصادي وزيادة قدرة الاقتصاد على توليد فرص عمل منتجة وكافية

لن برنامـج الإصلاح الإقتصادي الذى تطبقه الدولة المصرية منذ عام ٢٠١٦ قد ألقى يـاكـارـه الإيجـابـاـهـ على عـدـدـ مـنـ الـحاـوـرـ الـهـامـهـ سـاهـمـتـ الـإـلـصـاـحـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـإـقـصـادـيـةـ فـيـ خـلـقـ صـامـ أـمـانـ سـاعـدـ الـإـقـصـادـ الـمـصـرـىـ فـيـ التـغلـبـ عـلـىـ وـجـاهـةـ الـخـاطـرـ الـإـقـصـادـيـةـ الـعـالـيـةـ الـتـىـ تـشـهـدـهـاـ الـأـسـوـاقـ الـخـارـجـيـةـ كـمـ كـمـ سـاعـدـ عـلـىـ خـلـقـ الـقـدـرـةـ الـمـالـيـةـ الـلـازـمـةـ لـتـقـيـيـرـ السـلـعـ وـالـخـدـمـاتـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ لـلـمـواـطـنـ الـمـصـرـىـ مـنـ سـلـعـ غـذـائـيـةـ وـمـرـافـقـ وـالـقـدـ عـلـىـ الـمـواـطـنـ الـمـصـرـىـ مـنـ عـدـمـ توـافـرـهاـ خـلـالـ الـفـتـرـةـ السـابـقـةـ لـتـنـفـيـذـ بـرـنـامـجـ الـإـلـصـاـحـ الـإـقـصـادـيـةـ الـعـالـيـةـ مـالـيـةـ كـافـيـةـ لـلـإـنـفـاقـ عـلـىـ تـحـسـينـ الـخـدـمـاتـ الـصـحـيـةـ تـضـمـنـ توـافـرـ الأـدوـيـةـ وـالـمـسـلـزـمـاتـ الـعـلـاجـيـةـ وـالـطـبـيـةـ، وـكـمـ الـخـدـمـاتـ الـتـعـلـيـمـيـةـ وـمـشـرـوعـاتـ الـإـسـكـانـ. وـيـعـدـ مـرـورـ أـرـبـعـ أـعـوـامـ مـنـ بـرـنـامـجـ الـإـلـصـاـحـ الـإـقـصـادـيـةـ نـجـحـتـ الـدـوـلـةـ الـمـصـرـىـةـ فـيـ خـلـقـ الـقـدـرـةـ الـمـالـيـةـ. وـتـلـبـيـ الـسـيـاسـةـ الـمـالـيـةـ دـوـرـاـ هـامـاـ فـيـ هـذـاـ إـلـطـارـ مـنـ خـلـالـ سـعـيـهاـ خـفـضـ مـعـدـلـاتـ عـجـزـ الـمـواـزـنـةـ الـعـامـةـ وـالـدـيـنـ مـنـ نـاحـيـةـ، وـتـحـقـيقـ الـثـقـيـةـ وـخـلـقـ فـرـصـ الـعـمـلـ وـتـحـسـينـ حـيـاةـ الـإـنـسـانـ.

### الحاور الرئيسية لبرنامـجـ الإـلـصـاـحـ الـشـامـلـ الرـؤـيـةـ مـتوـسـطـ المـدىـ

١. تحقيق استقرار في مؤشرات الاقتصاد الكلى لضمان اتساق وتكامل السياسات المالية والتنمية بما يضمن زيادة الإستثمارات وتحقيق التنمية الشاملة. والتـركـيزـ عـلـىـ خـفـضـ مـعـدـلـاتـ عـجـزـ وـالـدـيـنـ الـعـامـ وـجـمـ الـاقـتـراـضـ الـحـكـوـيـ لـتـوـيـلـ توـيـلـ مـنـاسـبـ وـكـافـيـةـ لـتـوـيـلـ الـمـشـرـوعـاتـ الـإـنـتـاجـيـةـ الـكـبـرـىـ الـتـىـ تـسـتـهـدـفـهـ الـدـوـلـةـ، وـالـعـمـلـ عـلـىـ تـقـلـيـصـ فـجـوةـ مـيـزانـ الـمـدـفـوـعـاتـ، وـتـعـزـيزـ قـدـرـةـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ الـمـصـرـىـ عـلـىـ إـدـارـةـ نـظـامـ مـنـ لـسـعـرـ الـصـرـفـ وـالـتـحـولـ التـدـرـيـجيـ إـلـىـ نـظـامـ يـسـتـهـدـفـ مـعـدـلـاتـ تـضـخمـ مـنـخـفـضـةـ لـلـحـفـاظـ عـلـىـ الدـخـولـ الـحـقـيقـيـةـ الـمـوـاـطـنـينـ.

معادلة النجاح		
(٣) إصلاح عادل تـوزـيعـ شـارـعـ الـسـرـ الـإـقـصـادـيـ وـتـحـمـلـ اـعـيـاءـ الـإـلـصـاـحـ بـشـكـلـ عـادـلـ	(٢) إصلاح متدرج مع التـركـيزـ عـلـىـ الـأـوـبـوـاتـ	(١) إصلاح شامل مواجهـةـ الـمـشاـكـ وـالـتـحـديـاتـ بـشـكـلـ مـنـكـامـلـ وـجـانـبـيـ

٢. تبني وتعزيز إصلاحات هيكلية تعتمد على إيجاد حوار جديدة لتطوير هيكل الاقتصاد وتهدف إلى زيادة معدلات الإنتاجية ورفع التنافسية من خلال التعامل بجدية غير مسبوقة مع المشاكل الهيكلية التي تحد من التنمية مثل البيروقراطية وارتفاع تكلفة الإنتاج، وزيادة الموارد الموجهة لأنشطة الصناعة والتصدير والاستثمار. كما يستهدف البرنامج خلق بنية تحتية متقدمة، والاستمرار في جمود تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأنشطة ريادة الأعمال.

٣. العمل على إيجاد شبكة من برامج الحماية الاجتماعية الفعالة والقادرة على حماية الطبقات الأقل دخلاً والطبقات المتوسطة بما يحقق عدالة التوزيع ويشكل يشكل يضمن استفادة الجميع من ثمار التنمية الحقيقة. وتوجيهه مزيد من الموارد لتطوير وإنجاح منظومة تعليمية متقدمة وحديثة توهل الشباب لسوق العمل وتضمن قدرة الشباب المصري على المنافسة والابتكار. والعمل على تحسين المنظومة الصحية ومستوى الخدمات المقدمة مع بدء تطبيق نظام التأمين الصحي الشامل.

## أهم الإجراءات الإصلاحية بموازنة العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠



## ثانياً: الأهداف الكمية والافتراضات الرئيسية لمشروع موازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠

### أداء الاقتصاد العالمي ٢٠١٩

#### آفاق الاقتصاد العالمي

البيان	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
<b>الاقتصاد العالمي</b>					
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٣,٥٧٥	٣,٦٤٤	٣,٦٦١	٣,٦٥٤	٣,٧٣٣
معدل التضخم (%)	٣,٣٥٤	٣,٤١٤	٣,٥٩	٣,٨٢٦	٣,٧٨١
معدل نمو التجارة في السلع و الخدمات (%)	٣,٧٥٨	٣,٨٦٥	٤,٠٦٥	٣,٩٩٦	٤,١٧٦
<b>الاتحاد الأوروبي</b>					
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	١,٦٦٥	١,٧٣١	١,٨١٣	٢,٠٣٢	٢,٢
معدل التضخم (%)	٢,٠٩٩	٢,٠٢٥	١,٩٤٣	١,٩٠٣	١,٩٣١
<b>الأسواق الناشئة و الاقتصادات النامية</b>					
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٤,٨٢٤	٤,٨٨٤	٤,٩٢٩	٤,٦٨٣	٤,٦٨٢
معدل التضخم (%)	٤,١٩٣	٤,٣٤٧	٤,٦٣٤	٥,١٥٧	٥,٠٤٨
<b>آسيا</b>					
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٦,١٧٦	٦,٣٠٩	٦,٤١٦	٦,٣٠٧	٦,٥٢٢
معدل التضخم (%)	٣,٢٦٣	٣,٢٦٥	٣,٢٨٩	٣,٢٠٧	٣,٠٠٩
<b>الشرق الأوسط و شمال أفريقيا</b>					
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٣,٠٣٣	٢,٩٦٧	٢,٩٢١	٢,٥٤٦	٢,٠٠٣
معدل التضخم (%)	٦,٣٤٨	٧,٠٣٢	٨,٥٣٥	١٠,٦١٨	١١,٧٨٦
<b>إفريقيا والصحراء الكبرى</b>					
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٣,٨٧٨	٣,٩٤٧	٣,٩٠٨	٣,٧٦١	٣,٠٦٦
معدل التضخم (%)	٧,٧٧٦	٧,٩٣٥	٧,٨٤٨	٨,٤٨٧	٨,٦١٤

يتم إعداد مشروع الموازنة العامة للدولة للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ بناءً على معدلات النمو العالمية المتوقعة ومع الأخذ في الاعتبار عدد من المخاطر التي يشهدها الاقتصاد العالمي. فمن المتوقع تباطؤ وتيرة النشاط الاقتصادي العالمي في عام ٢٠١٩ ليبلغ بنحو ٣.٦٥٪ نمواً من ٣.٧٣٪ في عام ٢٠١٨. كما أنه من المتوقع ثبات معدلات نمو التجارة الدولية عند ٤٪ خلال عام ٢٠١٩. كما تعمد المسارات المتوقعة لأسعار الفائدة بشكل كبير على تطورات النشاط الاقتصادي في الاقتصادات المقدمة وعلى مسارات السياسات الاقتصادية الكلية المتبقية. ففي ظل التوقعات بتبني الولايات المتحدة الأمريكية لسياسات مالية توسيعية لتحفيز النمو الاقتصادي واتجاه توقعات التضخم في الأجل الطويل نحو الارتفاع، قد يتوجه البنك الفيدرالي الأمريكي إلى تبني مسارات أسرع لتشديد السياسة النقدية لخفض مستويات التضخم وهو ما قد يتوقع على ضوئه رفع أسعار الفائدة لأكثر من جولة خلال عام ٢٠١٩.

حيث تشير التقديرات أن التباطؤ الذي سوف تشهده معدلات نمو الاقتصاد العالمي يأتي في ضوء الآثار السلبية لزيادات الرسوم الجمركية التي قررتها الولايات المتحدة والصين في مطلع ذلك العام، بالإضافة إلى تراجع النشاط الاقتصادي في الأسواق المالية العالمية.

#### ومن أهم مخاطر الاقتصاد العالمي التي قد تؤثر على الاقتصاد المصري وعلى تقديرات الموازنة:

١. قيام البنك الفيدرالي الأمريكي برفع أسعار الفائدة على الدولار الأمريكي بشكل كبير يؤدي إلى زيادة التدفقات المالية لداخل الولايات المتحدة وخفض قيمة التدفقات المالية الموحدة للدول الناشئة والنامية.
٢. التحولات السياسية التي تشهدها عدد من الاقتصادات بمنطقة الشرق الأوسط والتي قد يكون لها تداعيات سلبية على نظر المستثمرين للمنطقة وعلى حركة التجارة والتدفقات المالية للمنطقة.
٣. تداعيات خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي وتأثيرها المحتمل على حركة التجارة من وإلى أوروبا وعلى معدلات النمو الحقيقة بالقارة والتي تعتبر الشريك التجاري والاستثماري الرئيسي لمصر.
٤. التوترات التجارية بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين وهي ما قد تؤثر سلباً على فرص النمو والتشغيل في عدد من الدول المقدمة والنامية.
٥. تغير سعر الصرف المحلي عن المستويات الحالية بما له أثر على الإيرادات والمصروفات الدولية كإيرادات قناة السويس والهيئة العامة للبتروlier ودعم السلع التموينية ودعم الطاقة.

## أهم الافتراضات الاقتصادية على المدى المتوسط

البيان	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	مستهدف
الناتج المحلي الإجمالي - مليارات جنيه	٣،٤٧٠	٤،٤٣٧,٤	٥،٢٥٦	٦،١٦٣	موقع
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٤,٢	٥,٣	٥,٦	٦	فعلي
متوسط سعر الفائدة على الأذون والسنادات الحكومية (%)	١٨	١٨,٥	١٨	١٥,٥	مستهدف
متوسط سعر برميل برينت <sup>٢</sup> (دولار / برميل)	٥٠	٦٤	٧٠	٦٨	موقع
متوسط سعر القمح الأمريكي <sup>٣</sup> (دولار)	١٨٩,٦	١٨٥,٦	١٨٤,٢	٢١٤	تقديرات أولية

١/تقديرات أولية سيتم مراجعتها مع وزارة التخطيط

٢/ تم توقع سعر برميل البريント مستقبلاً باستخدام متوسط سعر عقود الشراء المستقبلية للبريمنت وتوقع صندوق النقد الدولي لأسعار البترول في تقرير آفاق الاقتصاد العالمي. كما يتم أيضاً الاسترشاد بتوقعات عدد كبير من المؤسسات المالية الدولية.

٣/ تم توقع سعر القمح الأمريكي مستقبلاً باستخدام متوسط سعر عقود الشراء المستقبلية المتداولة في البورصة العالمية AHDB. كما يتم أيضاً الاسترشاد بتوقعات عدد كبير من المؤسسات المالية الدولية.

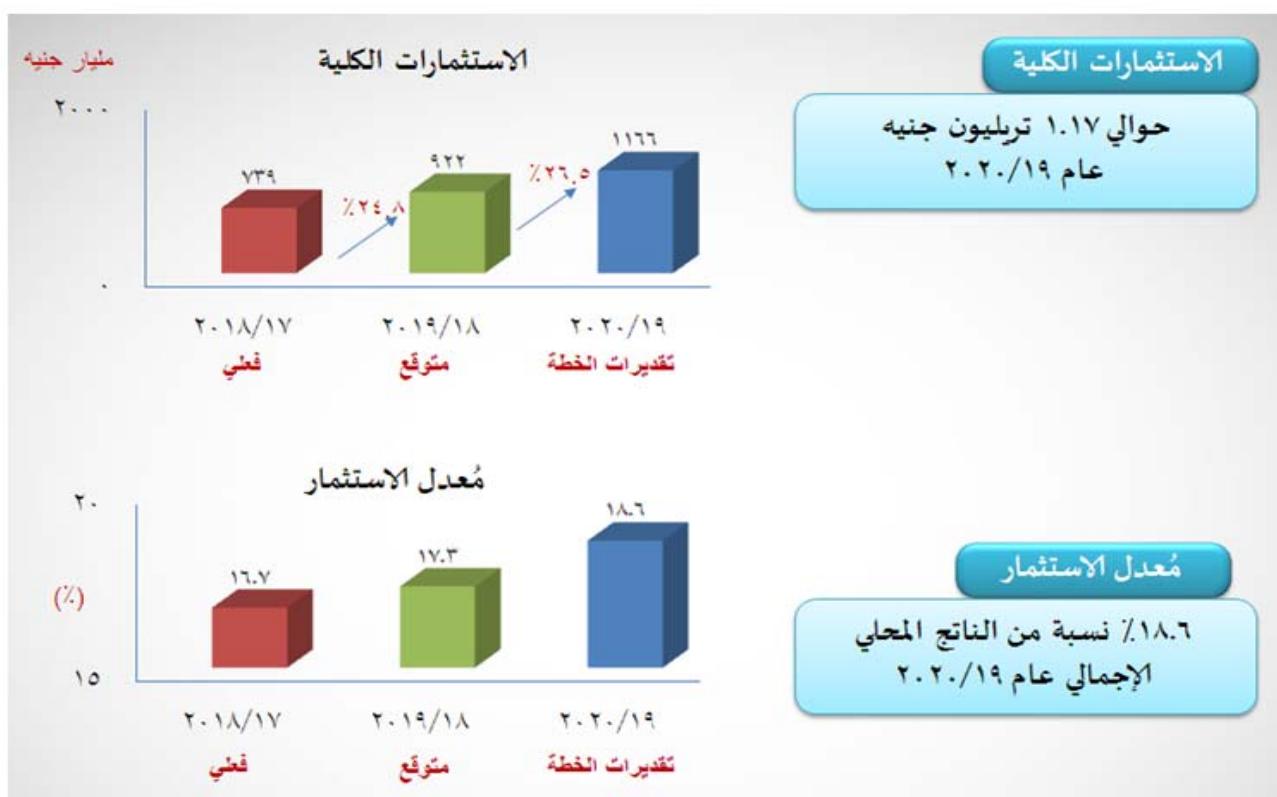
المصدر: وزارة المالية

### ١. معدلات النمو والبطالة

تقوم افتراضات أداء الاقتصاد المصري خلال العام المالي القادم ٢٠٢٠/٢٠١٩ على زيادة معدلات النمو ليتحقق ٦% مع التركيز على تحقيق نمو احتوائي شامل كثيف التشغيل تعكس اثاره على مختلف فئات المجتمع، لذا تستهدف الحكومة خلق فرص عمل تستوعب أعداد الداخلين الجدد سنوياً لسوق العمل وتسمح في نفس الوقت بانخفاض معدلات البطالة بشكل مستمر لتصل إلى ٧-٨% في المدى المتوسط.



المصدر: وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري

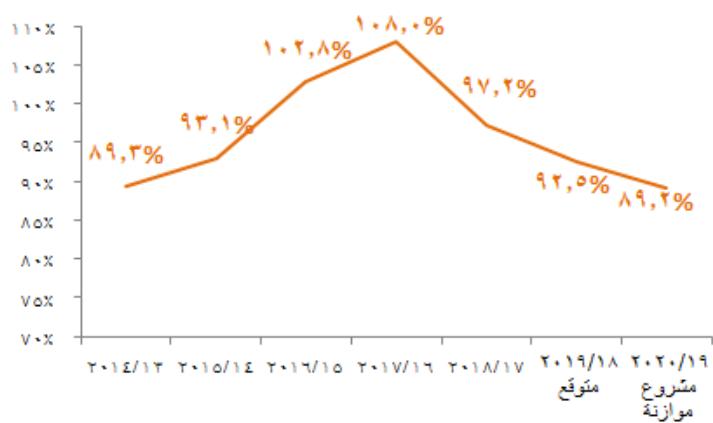


المصدر: وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري

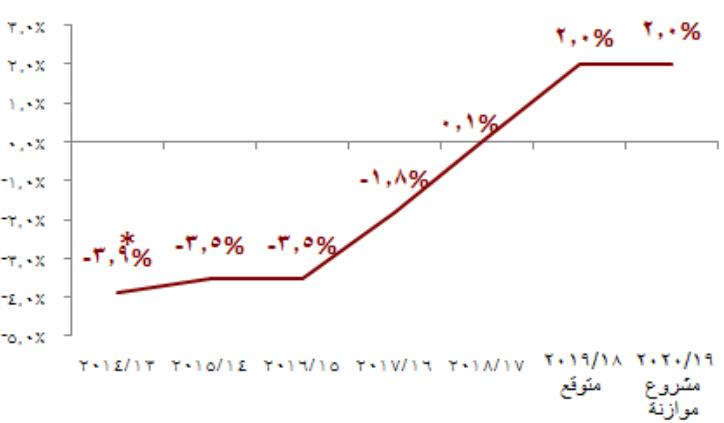
## ٤. معدلات العجز والدين الحكومي

تستهدف الحكومة على مدار الثلاث سنوات المقبلة الحفاظ التدريجي لمعدل الدين العام كنسبة من الناتج المحلي ليصل إلى ٨٥-٨٠% بحلول نهاية يونيو ٢٠٢٢، وكذلك تحقيق فائض أولى سنوي مستدام في حدود ٦% من الناتج حتى ٢٠٢٢/٢٠٢١. ويستهدف مشروع الموازنة العامة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ خفض معدن الدين العام إلى ٨٩% من الناتج المحلي وهو ما يتطلب تحقيق فائض أولى قدره ٦% من الناتج المحلي. كما تستهدف الموازنة خفض العجز الكلي ليصل إلى ٧,٢% من الناتج المحلي في ٢٠٢٠/٢٠١٩ وزيادة نسبة الإيرادات الضريبية من الجهات الغير سيادية للناتج بنحو ٥٠,٥% لتصل إلى ١١% من الناتج المحلي في ٢٠٢٠/٢٠١٩.

### مستهدف الدين أجهزة الموازنة (% من الناتج المحلي)



### مستهدف الميزان الأولي (% من الناتج المحلي)



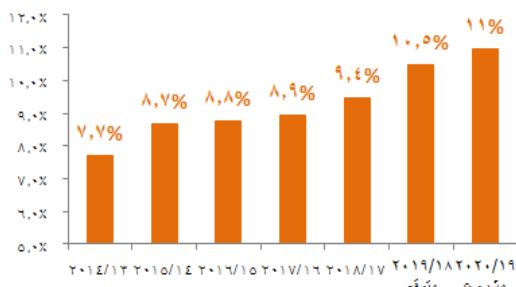
\* تتضمن متح بقيمة ٩٦ مليار جنيه (٤,٥% من الناتج المحلي الإجمالي).

## ثالثاً: أهم توجهات السياسة المالية في مشروع موازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩

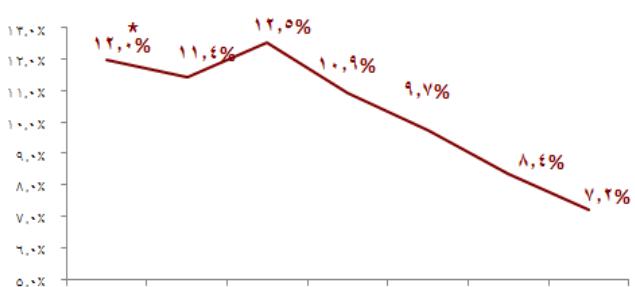
### ١- سياسات إصلاح المالية العامة

تعتبر السياسة المالية إحدى الركائز والأدوات الرئيسية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي الشامل الذي تتبناه الحكومة نظراً لأهميتها في تحقيق استقرار مؤشرات الاقتصاد الكلي من خلال تحقيق الضبط المالي واستدامة مؤشرات عجز الموازنة العامة للدولة والدين العام على المدى المتوسط بالإضافة إلى دورها ومساهمتها في تحفيز النشاط الاقتصادي وتعزيز كفاءة وقدرة منظومة الحماية الاجتماعية. ويركز الإصلاح المالي على تحقيق التوازن بين الإصلاحات الهيكلية و زيادة الإنفاق على برامج التنمية البشرية خاصة في مجال التعليم والصحة والثقافة، وزيادة الإنفاق على استثمارات البنية الأساسية لتحقيق نقلة ملموسة في مستوى الخدمات العامة الأساسية المقدمة للمواطنين، بالإضافة إلى زيادة الإنفاق على برامج الحماية الاجتماعية الموجهة للفئات الأولى بالرعاية لتقليل عبء وأثار الإصلاحات الاقتصادية الضرورية على المواطن.

مستهدف الإيرادات الضريبية من الجهات الغير  
سيادية (% من الناتج المحلي)



مستهدف العجز الكلي (% من الناتج المحلي)



\* تتضمن منع بقيمة ٩٦ مليار جنيه (٤,٥% من الناتج)، وهو ما يعني أن إجمالي العجز كان سيصل إلى ١٦,٥% من الناتج المحلي بدون تلك المنح الاستثنائية.

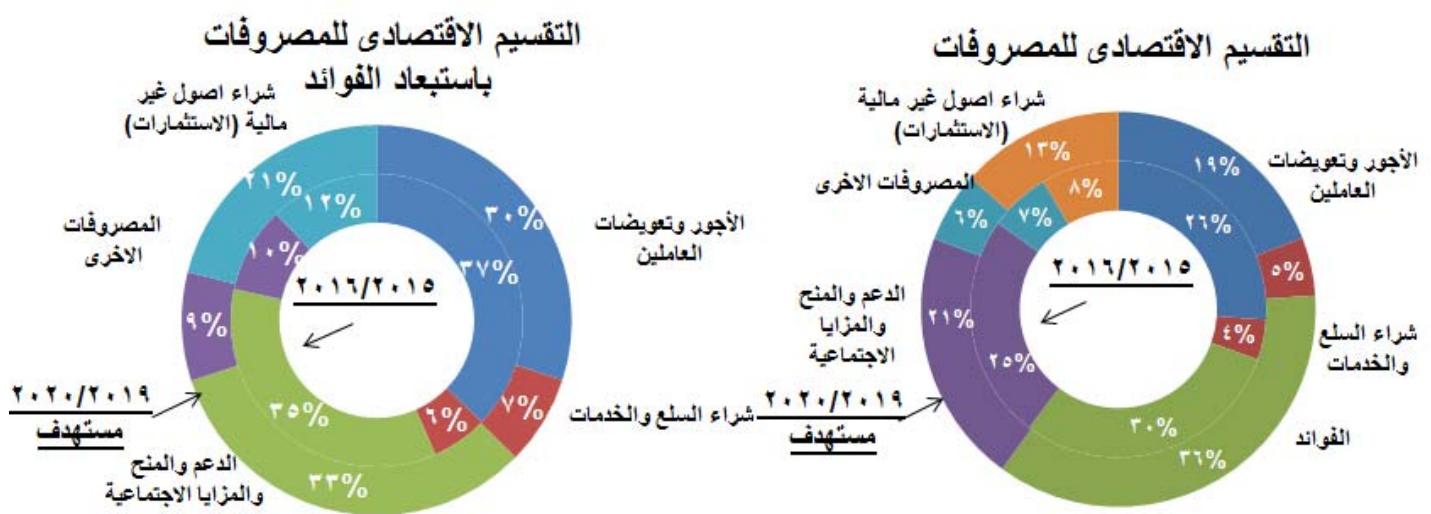
جدول ملخص لأداء الموازنة العامة للدولة

العام المالي	الميزانية العامة	الإنفاق	النفقات	الإيرادات	العجز الكلي	نسبة العجز الكلي من الناتج المحلي الإجمالي (%)
٢٠١٩/٢٠٢٠	١٠٣٤,٤	٩٦٨,٦	٨٢١,١	٦٥٩,٢	٤٩١,٥	٤,٥%
٢٠١٨/٢٠١٩	٩٦١٧	٩٦١٨	٩٦٢٥	٦٥٩,٢	٤٩١,٥	٤,٥%
٢٠١٧/٢٠١٨	٨٥٦,٦	٧٥٥,٠	٦٢٩,٣	٤٦٢,٠	٣٥٢,٣	٣,٦%
٢٠١٦/٢٠١٧	٧٦١٣	٧٦٢٠	٦٣٦	٤٦٢,٠	٣٥٢,٣	٣,٦%
٢٠١٥/٢٠١٦	٢٧٧,٨	٢١٣,٦	١٩١,٨	١٩٧,٢	١٣٩,٢	٤,٥%
٢٠١٤/٢٠١٥	١٠٥٧٤,٦	١٠٤٠٣,٤	١٠٢٤٤,٤	١٠٣١,٩	٨١٧,٨	١,٣%
٢٠١٣/٢٠١٤	٤٤٥,١	٤٤٠,٠	٤٣٢,٦	٣٧٩,٦	٣٣٩,٥	٧,٥%
٢٠١٢/٢٠١٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠١١/٢٠١٢	٥,٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠١٠/٢٠١١	٤٤٥,١	٤٤٠,٠	٤٣٢,٦	٣٧٩,٦	٣٣٩,٥	٧,٥%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٦/٢٠٠٧	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٥/٢٠٠٦	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٤/٢٠٠٥	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٣/٢٠٠٤	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٢/٢٠٠٣	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠١/٢٠٠٢	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٠/٢٠٠١	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٩/٢٠١٠	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٨/٢٠٠٩	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨	١٣,١	٣,٧%
٢٠٠٧/٢٠٠٨	٣٠٠	٣,٨	٩,٣	٦,٨		

٢- على جانب الإنفاق العام

تستند سياسات الإنفاق العام بموازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠ على ترشيد الإنفاق وتحقيق مستهدفات خفض واستدامة مؤشرات المالية العامة، ولكن بالتوابع مع العمل على دفع النشاط الاقتصادي لخلق فرص عمل حقيقة، وتحسين جودة الخدمات العامة ورفع كفاءة الإنفاق على برامج الحياة الاجتماعية. وهو ما سيتم تحقيقه من خلال إستكمال محمود إعادة ترتيب أولويات الإنفاق العام لصالح القاعدة العريضة من المواطنين بما يضمن كفاءة الإنفاق وإتباع سياسات توزيعية أكثر كفاءة وعدالة سواء من الناحية الجغرافية أو من حيث الإستهداف ولكونه أمر ضروري لتحقيق الضبط المالي المستهدف وتخفض معدلات الدين العام في المدى المتوسط وخلق مساحة مالية في المستقبل تسمح بزيادة الاستثماري القادر على المساهمة في تحقيق النمو وخلق فرص عمل حقيقة فيما يسمح بزيادة الإنفاق الخاص لتطوير الخدمات العامة، وإستكمال المشروعات الكبرى لتطوير البنية التحتية وفي مقدمتها النقل والمواصلات العامة، ومياه الشرب والصرف الصحي، وتطوير العشوائيات، والإسكان الاجتماعي. بالإضافة إلى زيادة الاستثمار في رأس المال البشري من خلال زيادة الإنفاق الخاص للتعليم والصحة والبحث العلمي وفقاً للاستحقاقات الدستورية وكذلك أخذنا في الاعتبار تنفيذ بعض القوانين والإصلاحات المستهدفة مثل قانون التأمين الصحي الشامل.

وفي ضوء المستهدفات والافتراضات الاقتصادية وكذلك المستهدفات الخاصة بجملة الإيرادات العامة الضريبية وغير الضريبية المتوقع تحصيلها، وكذلك استهداف خفض نسبة دين أحجمة الموارنة العامة للناتج لتصل الى ٦٨٩% في يونيو ٢٠٢٠، فيجب لا يتعدي حجم المصروفات العامة عدا مدفوعات الفوائد بمشروع موازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠ نحو ١٠٠٥ مليار جنيه. وأن يكون معدل نمو للمصروفات في المدى المتوسط يقل عن معدل نمو الإيرادات العامة وهو أمر ضروري لتحقيق الضبط المالي المستهدف. وسيسمح هذا الحد الاقصى للاتفاق تحقيق الفائض الأولى المستهدف بنحو ٢% من الناتج المحلي الإجمالي.



## أولويات سياسات الإصلاح على جانب الإنفاق العام بالموازنة

• تحسين الإنفاق الموجه لصالح دعم النشاط الاقتصادي والمؤثر على إطلاق أفق النمو إلى المعدلات المستهدفة القادرة على خلق فرص عمل جديدة للشباب وزيادة دخول المواطنين ومحاربة الفقر.

• إستكمال إصلاحات إعادة ترتيب أولويات الإنفاق العام لصالح الإنفاق الموجه للقطاعات الإنتاجية والإستثمارية وترشيد الدعم العيني غير الموجه.

• إستمرار إصلاحات قطاع الطاقة بما يتضمن إزالة التشوّهات السعرية بالإضافة إلى الإصلاحات الهيكيلية والإدارية للقطاع.

• القيام بإصلاحات لرفع كفاءة إدارة نظم المالية العامة وتشمل ميكنة كافة المعاملات الحكومية، كما تستهدف الحكومة استمرا خطة التحول نحو تطبيق موازنات البرامج والأداء عند إعداد وتنفيذ ومتتابعة أداء الموازنة العامة.

• وضع منظومة لمتابعة وتقدير وإدارة المخاطر المالية ومنها إصدار الضمانات الحكومية بالشكل الذي يضمن متابعة أثارها المالية على الخزانة العامة ورصد أي مخاطر محتملة والتعامل معها بشكل مبكر.

• زيادة الإنفاق الموجه لصالح الحماية الاجتماعية خاصة البرامج التي تستهدف الفئات الأولى بالرعاية والمناطق الأكثر احتياجاً.

## أهم السياسات الإصلاحية المخطط تنفيذها في الموازنة على جانب الإنفاق العام

١. تعديل قانون المناقصات والمزايدات ويعتبر هذا القانون أحد روافد التنمية الاقتصادية نظراً لحجم الأموال العامة التي يتم تخصيصها وصرفها لتسهيل المرفق العام وتقدم الخدمات العامة بالإضافة إلى كونه وسيلة من وسائل الحفاظ على المال العام وأالية فعالة لتحسين الأداء الاقتصادي والمالي والفنى لجهات الدولة حيث تكتمل من تنفيذ خططهم وبرامجهم ومشاريعهم وتقدم خدماتهم وفق أطر ومهام ومتطلبات موقته تتسم بالوضوح وتحدد التزامات أطرافها بأكبر قدر من الدقة كما يتحقق التوازن بين حقوق والتزامات أطراف التعاقد ويدعم تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بشكل مباشر.

٢. دعم برنامج إصلاح التعليم (و خاصة التعليم الفني) وتطبيق برنامج التأمين الصحي الشامل.

٣. دعم برنامج إصلاح سوق العمل وبرامج التشغيل لزيادة فرص العمل المتاحة.

٤. التوسيع في تمويل المشروعات بنظام المشاركة بين القطاع العام والخاص PPP مع إجراء بعض التعديلات التشريعية والتنفيذية لتقليل مدة الطرح والتعاقد للدفع بتنفيذ المشروعات الاستثمارية بمصر ووضع المعايير والحدادات التي تناسب تنفيذ المشروعات من خلال آلية PPP واستخدام تلك المعايير عند تحديد الموازنة الاستثمارية للدولة كل عام للتأكد من تنفيذ كافة المشروعات المناسبة وفقاً للمعايير المحددة. وتولي الحكومة أهمية و أولوية لمشروعات الصرف الصحي و تخلية المياه و النقل و المواصلات و الصحة و التعليم، هذا بالإضافة الى التوسيع في بناء القدرات بالهيئات و الوزارات لادارة مشروعات الـ PPP طوبيلاً الاجل من خلال انشاء

وحدات فرعية للمشاركة بين القطاعين العام والخاص بكافة الجهات التي لها مشاريع مزمع طرحها من خلال آل PPP كما سيتم اتخاذ تدابير من شأنها تحفيز المؤسسات الدولية وصناديق التمويل السيادية لتحقيق تمويل تنفيذ المشروعات المشاركة.

٥. استمرار تطبيق قانون الخدمة المدنية بشكل فعال مع استمرار العمل على تطوير منظومة الأجور والسيطرة على معدلات نوها.

٦. القيام بإصلاحات لرفع كفاءة إدارة نظم المالية العامة وتشمل ميكنة مدفوعات الأجور إلى جانب ميكنة كافة المعاملات الحكومية على جانبي الإنفاق والإيراد والتحول التدريجي لوضع الموازنة بشكل استراتيجي بحيث تعكس المصروفات الأولويات مع ضمان تحقيق الاستدامة المالية، وإعداد قانون جديد للمالية العامة يحل محل قانون الحاسبة الحكومية رقم ١٢٧ لعام ١٩٨١ وقانون الموازنة العامة رقم ٥٣ لعام ١٩٧٣.

٧. تطوير أسلوب إعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة وذلك عن طريق:

(أ) تطبيق موازنة البرامج والأداء

ويهدف إلى تعظيم العائد على المصروفات وتحقيق أكبر استغلال ممكن لموارد الدولة بما يحقق أكبر نفع للمجتمع، واستكمالاً لما تم خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ من إجراءات لتطبيق نظام موازنة البرامج والأداء بجانب موازنة البندوق وفقاً للتقسيم الاقتصادي لوزارات الصحة والسكان، والنقل، الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية، والتعليم العالي والبحث العلمي، والتربية والتعليم الفني، ووزارة التضامن الاجتماعي، وعلى الرغم من إدراك وزارة المالية إلى أن هذا الإصلاح الهيكلي يتطلب الكثير من الجهد والإعداد حيث قد تستغرق عملية التطبيق الكامل لموازنة البرامج والأداء عدة سنوات مثلما تشير تجارب الدول الأخرى، فتؤكد أنه ليس هناك وقت أكثر احتجاجاً من الوقت الحالي لاستكمال هذه الإجراءات وها يتحقق أكبر استفادة من موارد الدولة والتأكد من فاعلية النفقه.

(ب) استكمال تطبيق وتطوير نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية GFMIS

في إطار خطة وزارة المالية بإصلاح إدارة المالية العامة والتي من أهم بنودها ميكنة كافة مراحل إعداد ومتابعة وتنفيذ الموازنة العامة للدولة والحسابات الختامية باستخدام أحدث التطبيقات المالية التكنولوجية، فقد إنتهت وزارة المالية من تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية GFMIS وتحقيق التكامل مع نظام الدفع الإلكتروني GPS ومنظومة حساب الخزانة الموحد TSA على مستوى كافة الوحدات الحسابية. حيث أغلقت وزارة المالية ما يزيد عن ٦١٠٠ حساب لأجهزة بالبنك المركزي كما ألغت التعامل بالشيكات الورقية واستبدلتها بأوامر الدفع الإلكترونية. وقد يستهدف هذا المشروع ميكنة كافة المعاملات المالية للوحدات الحسابية الداخلة في الموازنة العامة للدولة والبالغ عددها نحو ٢٦١٢ وحدة حسابية منتشرة في جميع أنحاء الجمهورية.

٨. العمل على بدء مشروعات تطوير الهياكل التنظيمية والتطوير المؤسسي للوزارة ومصالحها ونظم العمل بها ورفع كفاءة الموارد البشرية.

٩. تطبيق مبدأ الشفافية المالية والمشاركة المجتمعية خلال مراحل إعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة، ونشر التقارير المرتبطة بالأداء المالي بشكل دوري، ونشر الثقافة المالية وتشمل إصدار البيان المالي التمهيدي، ومراجعة الأداء النصف سنوي، وموازنة المواطن وهي تقارير من شأنها تعزيز الرقابة المجتمعية على الأداء المالي.

وعلى جانب آخر، تولي الحكومة اهتماماً بالجانب الاجتماعي من خلال الإستثمار في تعزيز مجهودات إيجاد شبكة حماية اجتماعية عصرية ومتكاملة تضمن وصول الدعم لمستحقيه بالإضافة إلى تطوير آليات استهداف الفئات الأولى بالرعاية. ويأتي على رأس الإصلاحات المتبعة في هذا المجال التحول من الدعم العيني المرتبط مباشرة بسلعة أو خدمة والنبي يتسم بعدم الفاعلية إلى الدعم النقدي المباشر الموجه للفئات الأولى بالرعاية. هذا بالإضافة إلى توجيه مخصصات كافية لتمويل قانون التأمين الصحي الموحد الشامل في ٢٠١٨/٢٠١٩ والتطلع في الافق الاستثماري لتحسين البنية التحتية والخدمات المقدمة للمواطنين.

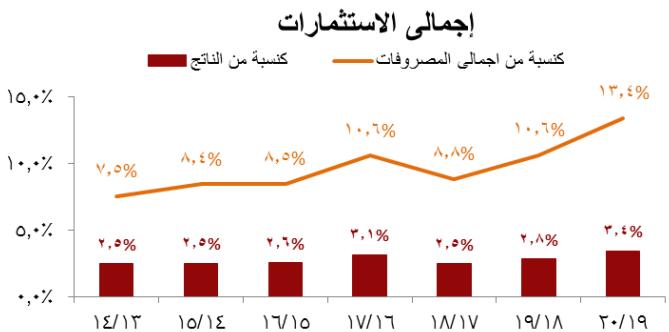
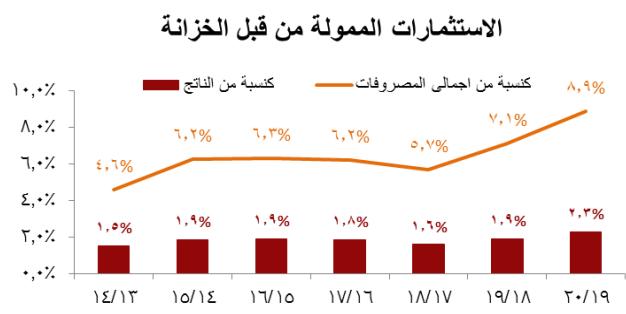
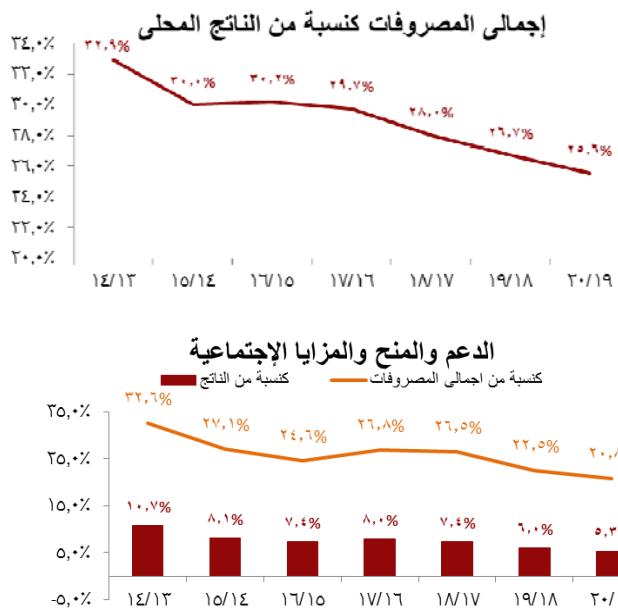
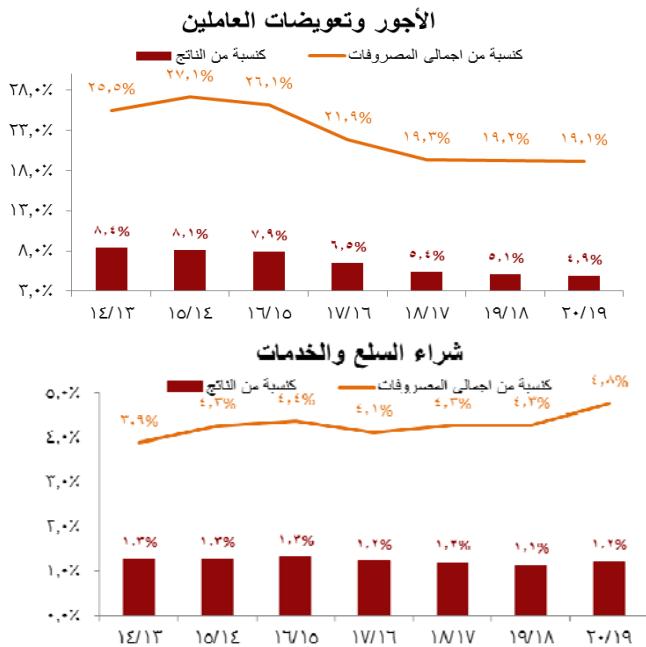
حيث ترتكز السياسة المالية في مجال الحماية الاجتماعية على أربعة مركبات:

١. زيادة معدلات النمو والتشغيل باعتبارها خط الدفاع الأول لمحاربة الفقر وتحسين الدخول.
٢. إيجاد مساحة مالية تتسم بالإلتقاء المتزايد على التنمية البشرية وبرامج الحماية والعدالة.
٣. التوسيع في برامج الحماية التي تميز بالكفاءة وتستهدف الطبقات الأولى بالرعاية بالشراكة مع مؤسسات التنمية، مع رفع معدلات الاستهداف لبرامج الحماية الاجتماعية الحالية.
٤. تطوير وتحديث شامل للخدمات الأساسية التي يحصل عليها المواطن، وضمان التوزيع الجغرافي العادل لنكين كافة المواطنين من الاستفادة من ثمار النمو الاقتصادي.



وتتركز موازنة العام القادم على رفع كفاءة برامج دعم السلع الغذائية، والتوسيع في برامج الدعم النقدي من خلال البرامج الضمانية الموجهة للفئات الأولى بالرعاية، وتشمل برنامج تكافل وكراهة وبرنامج الرعاية الصحية لغير القادرين وبرامج القضاء على الفيروسات وإنهاء قوائم الانتظار للحالات الحرجة والعمليات الجراحية، بالإضافة إلى نظام التأمين الصحي الشامل، وتطوير المستشفيات القائمة والعمل على رفع جودة

الخدمات المقدمة، وبرامج التغذية المدرسية، ودعم المرأة المعيلة، واشتراكات الطلبة على خطوط السكك الحديدية والمترو.



#### تطور مخصصات الأبواب الرئيسية للمصروفات العامة

المصروفات ومنها:	مليار جنيه					
	٢٠٢٠/١٩ (مشروع موازنة)	معدل نمو (%)	٢٠١٩/٢٠١٨ (متوقع)	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٦/٢٠١٥
اجمالي المصروفات ومنها:	١٢,٢	١,٥٧٤,٦	١,٤٠٣,٤	١,٢٤٤,٤	١,٠٣١,٩	٨١٧,٨
الأجور و تعويضات العاملين	١١,٥	*٣٠,١,١	٢٧٠,١	٢٤٠,١	٢٢٥,٥	٢١٣,٧
شراء السلع والخدمات	٢٤,٦	*٧٤,٩	٦٠,١	٥٣,١	٤٢,٥	٣٥,٧
الفوائد	٦,٧	٥٦٩,١	٥٣٣,٢	٤٣٧,٤	٣١٦,٦	٢٤٣,٦
الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية	٣,٨	***٣٢٧,٧	٣١٥,٨	٣٢٩,٤	٢٧٦,٧	٢٠١
المصروفات الأخرى	١٩,٠	٩٠,٤	٧٥,٧	٧٤,٨	٦١,٥	٥٤,٦
شراء أصول غير مالية (استثمارات) ومنها:	٤٢,٤	٢١١,٢	١٤٨,٥	١٠٩,٧	١٠٩,١	٦٩,٢
تمويل الخزانة	٤٠,٠	*١٤٠	١٠٠	٧٠,٦	٦٤,٠	٥١,٦
تمويل ذاتي	٤٦,٨	*٧١,٢	٤٨,٥	٣٩,٠	٤٥,١	١٧,٦

\* سيتم استدلال تخصيص جزء أكبر من مخصصات هذه الأبواب لتمويل مشروعات التنمية البشرية (صحة وتعليم وتأهيل/تدريب الشباب)

\*\* مخصصات الدعم مستشهد زيادة طفيفة ولكن هيكل الدعم يتحسن من خلال التحول من دعم الطاقة الى تمويل مبادرات ثانية للصحة

ولتنمية النشاط الاقتصادي ولغض الشابكات المالية

### ٣- على جانب الإيرادات العامة

ستعمل الحكومة خلال الأربع أعوام القادمة على استهداف زيادة ارتباط إيرادات الدولة العامة بالنشاط الاقتصادي و بما يتناسب مع القوى الكامنة غير المستغلة بعد في الاقتصاد المصري، مع مراعاة أسس ومبادئ العدالة الاجتماعية وضمان التوزيع العادل للأعباء الضريبية على المواطنين ، والعمل على تحسين الادارة الضريبية وجعلها أكثر كفاءة وشمولًا. وفي ضوء معدلات نمو النشاط الاقتصادي والاصلاحات المستهدفة فن المتوقع ان تصل حصيلة الإيرادات العامة الى ١١٣٤ مليار جنيه في مشروع موازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩ وبمعدل نمو سنوي قدره .٦١٪

#### أولويات سياسات الإصلاح على جانب الإيرادات العامة بالموازنة

• التركيز على الإصلاح الإداري والمؤسسي بمنظومة الضرائب، وسد ثغرات التهرب والتجنب الضريبي، والإلغاء التدريجي للإعفاءات غير المبررة، وزيادة درجة الارتباط بين نمو النشاط الاقتصادي والإيرادات الضريبية.

• توسيع القاعدة الضريبية وزيادة الحصيلة الضريبية (٣٪) في المتوسط خلال الفترة من ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى ٢٠١٨/٢٠١٧ مقارنة بمتوسط عالمي يبلغ نحو (٢٠٪) وذلك من خلال استهداف زيادة الضرائب من الجهات غير السيادية كنسبة من الناتج بمتوسط سنوي قدره نحو ٥٪.

• تعظيم العائد على الأصول المملوكة الدولة من خلال تبني سياسات اقتصادية سليمة مثل التسعير الذي يغطي تكاليف إنتاج السلع والخدمات ومدخلات الانتاج، والمضي بقوة في برامج إعادة هيكلة الأصول المالية والتعامل مع التشابكات بين الجهات، والتوسيع في برامج المشاركة بين القطاع العام والخاص في المجالات الاستثمارية وإدارة أصول الدولة.

• تنمية وتنويع مصادر إيرادات الدولة تأكيداً على أن السياسة المالية غير قائمة على فرض اعفاء جديدة أو اضافية ولكن قائمة في الأساس على اتخاذ إجراءات لتعزيز العدالة الضريبية وتنويع مصادر الإيرادات غير الضريبية.

#### أهم السياسات الإصلاحية المخطط تنفيذها في الموازنة على جانب الإيرادات العامة

١. العمل على تحسين الادارة الضريبية وذلك من خلال توحيد الاجراءات لجميع المصالح الضريبية، وانشاء مكاتب تحصيل ضريبي متخصصة للتعامل مع كبار وصغار الممولين كل على حدة، بالإضافة الى الزام كبار ومتواسطي الممولين بالملكتنة الالكترونية في عمليات الدفع والتحصيل مع أهمزة الموازنة العامة، وكذلك العمل على تطبيق نظام ضريبي مبسط للشركات المتناهية الصغر والصغيرة.

٢. تطبيق نظام ضريبي مبسط للشركات المتناهية الصغر والصغيرة لتوسيع القاعدة الضريبية وتحفيز القطاع غير الرسمي على الدمج في القطاع الرسمي.

٣. استحداث نظام ضريبي موحد لمصلحة الضرائب المصرية : إعادة هندسة إجراءات العمل بمصلحة الضرائب المصرية (ضرائب الدخل

.TADAT والقيمة المضافة) بشكل مدمج وموحد وفقا للمعايير الدولية والنظام العالمي

وبناء على ذلك سيتم ميكنة المنظومة الضريبية وفقاً لإجراءات العمل المستحدثة و بما يضمن توافر الخدمات التالية بشكل عصري وفقاً لأفضل الممارسات الدولية:

- إدارة الفحص
- إدارة وتحليل المخاطر
- تحليل البيانات وإعداد التقارير
- إدارة ملفات الممولين الموحدة
- حساب الضرائب المستحقة عن المول

**٤. اعداد استراتيجية للإيرادات الضريبية على المدى المتوسط واعلانها للجميع لضمان وجود قدر من الشفافية والوضوح، وستعمل وزارة المالية على وضع المستهدفات الضريبية وخطة العمل والإجراءات الإصلاحية المطلوبة (قوانين وإجراءات) لتحقيق الحصيلة المستهدفة، ومن ثم سيتم تقدير ووضع سقف لحجم الاتفاق العام لضمان تحقيق المستهدفات المالية، وجاري الانتهاء من التنسيق مع العديد من المؤسسات الدولية في هذا الشأن منها صندوق النقد الدولي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية للتعاون والاتفاق على خطة العمل وفق أفضل الممارسات المتتبعة في هذا الشأن.**

**٥. التوسع في اصدار البطاقة الضريبية الذكية:** استكمال تنفيذ نظام متكامل لإصدار البطاقات الضريبية المغнطة والذكية الجديدة الخاصة بصلة الضرائب المصرية بدلاً عن البطاقة الورقية الحالية، والتي تعمل من خلال منظومة للإصدار والاستعلام والربط مع قواعد البيانات، ولها خاصية التوقيع الإلكتروني لإمكانية استخدامها في توقيع الإقرار والدفع الإلكتروني.

**٦. تطوير نظام الفحص الإلكتروني :** تحديث وتطوير واعداد معايير رقمية لبرامج الحسابات الآلية المستخدمة لدى المسجلين بالملحة وخاصة مركز كبار الممولين واجراء التعديلات الالزامية عليها باستخدام برنامج المراجعة الميكينة، واعداد قواعد بيانات للمسجلين المستخدمين لأنظمة الحسابات الآلية.

**٧. الضرائب العقارية :** تستهدف وزارة المالية تطوير منظومة الضرائب العقارية على المباني من خلال رفع كفاءة الإدارة الضريبية، وتطوير نظم المعلومات والفحص والمحضر والتعامل مع المواطنين. كما ستعمل وزارة المالية على استكمال الاتفاقيات الخاصة بالمحاسبة الضريبية مع الوزارات المعنية بالقطاعات الاقتصادية مثل السياحة والبتروlier وغيرها والعمل على التنسيق مع باق أجهزة الدولة على إيجاد آليات محفزة لتحصيل الإيرادات الضريبية بسرعة وبشكل يميز بالكفاءة.

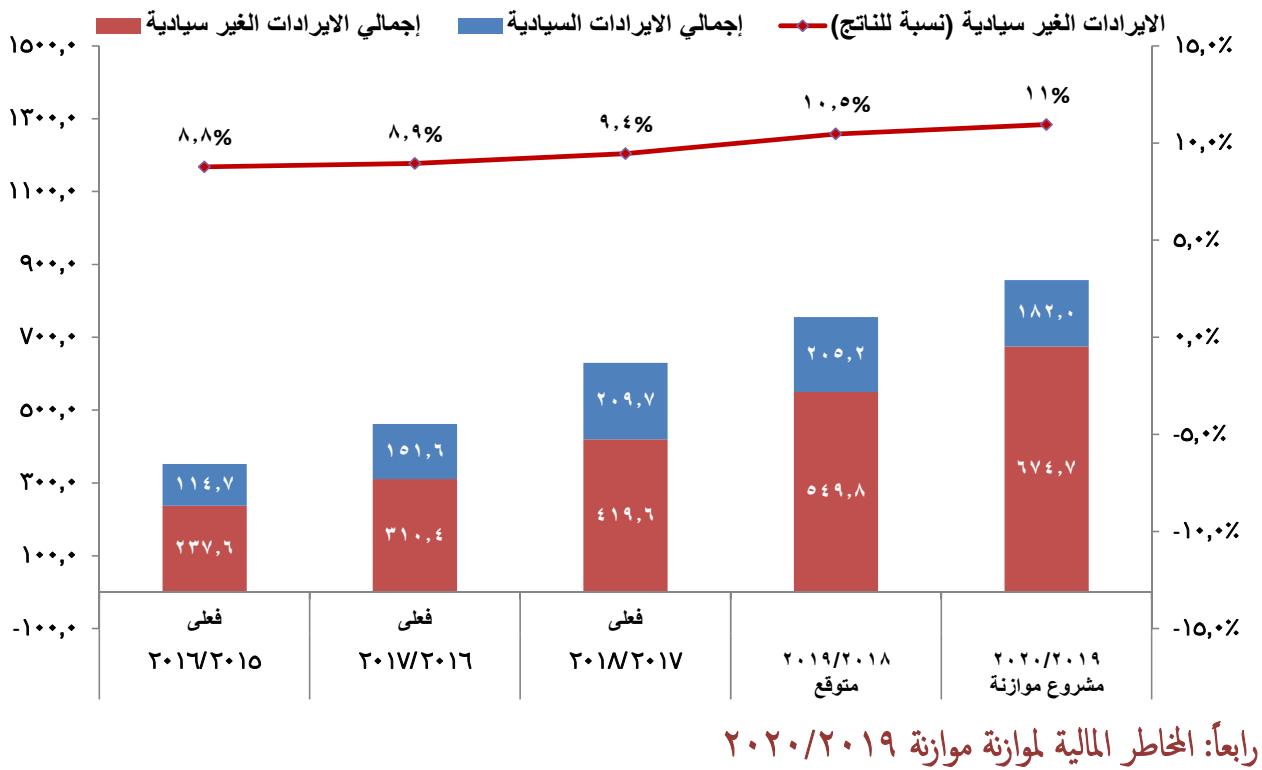
**٨. الجمارك :** إستكمال إصلاحات المنظومة الجمركية التي تسهم في حماية الصناعة الوطنية من المنافسة غير المشروعة نتيجة التهريب، وتشمل تطبيق قانون جديد للجمارك لتيسير وتبسيط الإجراءات لخفض التكلفة والوقت أمام المستوردين، وتشديد العقوبة على المتهربين، وتطبيق نظام الشباك الواحد الإلكتروني وهيكلة مصلحة الجمارك المصرية لتحقيق تلك الأهداف.

#### **٩. الإيرادات الأخرى:**

- إستكمال إجراء تسويات تقدير أوضاع أراضي الاستصلاح الزراعي التي تم استخدامها في غير نشاطها الأصلي.
- تفعيل قانون المناجم والمحاجر ولائحته التنفيذية لتطوير صناعة التعدين في مصر مع ضمان الحفاظ على الثروات الطبيعية وحصول الخزانة على عائد مناسب للإتفاق على الخدمات، مع توجيه جزء من هذه الإيرادات وفقاً للقانون للمحافظات لتطوير الخدمات المؤدah للمواطنين.
- استئناء حقوق الخزانة العامة من العوائد على الأصول المملوكة للدولة من خلال تنفيذ إصلاحات من ضمنها تنفيذ برنامج الطروحات لأصول الدولة وذلك ضمن برنامج زمني لعدة سنوات يبدأ بالتركيز على البنوك والمؤسسات المالية والشركات العاملة في مجالات الطاقة والنقل والاتصالات، وهو البرنامج الذي سيساهم في تنشيط البورصة المصرية وتشجيع الشركات المملوكة للدولة على استخدام البورصة كصدر للتمويل بالإضافة إلى زيادة الحكومة والشفافية والإصلاح. تم طرح حصة قدرها ٤٦٪ في شركة الشرقية للدخان في فبراير ٢٠١٩ وجاري العمل على الإسراع بطرح عدد ٣ شركات خلال الفترة القادمة.



## حصيلة الضرائب (سيادي وغير سيادي)



### تغير الافتراضات الاقتصادية (مخاطر محلية وعالمية) وتأثيرها على الاقتصاد المحلي:

في ضوء المخاطر المحيطة بتطور أداء الاقتصاد العالمي – فقد تم إعداد الافتراضات الاقتصادية الرئيسية للموازنة العامة للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بشكل حذر وعما يضمن التحوط والقدرة على مواجهة أية إنحرافات عن التقديرات المستهدفة. وفي هذا الإطار، فإن أي تغير في كل من معدلات نمو الاقتصاد العالمي، التجارة العالمية، وأسعار الفائدة، والأسعار العالمية للنفط قد تؤدي إلى النتائج التالية:

#### الأسعار العالمية للنفط:

تشير أحدث التقديرات العالمية إلى استقرار أسعار النفط العالمية في ٢٠١٩ عند مستويات أسعار تتراوح بين ٦٠ - ٧٠ دولار للبرميل طبقاً للأسعار المستقبلية لعقود شراء النفط وتوقعات صندوق النقد الدولي والعديد من المؤسسات المالية الدولية. وتجدر الإشارة الى أنه وفقاً للافتراضات الاقتصادية لوزارة المالية فإن متوسط سعر برميل برينت / (دولار / برميل) يقدر بنحو ٧٤ دولار للبرميل في موازنة عام ٢٠١٩-٢٠١٨ وهو ما يعد ضمن الحدود الآمنة. إلا أنه في حالة ارتفاع سعر النفط العالمي ليقوق الافتراضات المتوقعة بنحو ١ دولار/برميل سيؤدي ذلك إلى تدهور صافي العلاقة مع الخزانة وبالتالي العجز الكلى المستهدف حيث انه من المتوقع ان يترتب على ذلك تدهور صافى علاقه الخزانة مع هيئة البترول بنحو ٢,٣ مليار جنيه والذى يمثل نحو ٤ ٠٠ % من الناتج المحلى.

الأمر الذى سيكون له مردود سلبي على الموازنة العامة للدولة من خلال الحد من الموارد المتاحة لتعزيز الإنفاق الرأسمالي والاجتماعي. الأمر الذى ينطبق أيضاً على زيادة أسعار المواد الغذائية في ضوء الارتفاعات التي تشهدها الأسعار العالمية مما سيكون له تأثير مباشر على زيادة مخصصات الدعم للمواد البترولية والكهرباء.

#### التجارة العالمية:

كما تشير التوقعات إلى ثبات معدلات نمو التجارة الدولية عند ٤% خلال عام ٢٠١٩ مع وجود مخاطر متعلقة بالتجارة بين الولايات المتحدة والصين في ظل زيادات الرسوم الجمركية بين البلدين. وهو ما قد يؤثر على حصيلة الإيرادات العامة خاصة المتحصلات من كل من قناة السويس، والضرائب الجمركية، والضرائب على الواردات. ويقدر الأثر المالي السلبي إذا تراجع نمو التجارة العالمية بـ١% على إجمالي ما يؤول للخزانة العامة من إيرادات قناة السويس بنحو ٩٨٠ مليون جنيه.

#### أسعار الفائدة:

قد تتجه دول كثيرة إلى تبني سياسات نقدية لخفض معدلات التضخم على سبيل المثال السياسة النقدية التي تقوم بها الإدارة الأمريكية بتنقيل حجم التمويل الخارجي وهو ما قد يترتب عليه عدد من الآثار السلبية على رفع أسعار الفائدة المحلية بنحو ٥٠ إلى ١٠٠ نقطة مئوية وبالتالي زيادة تكلفة الدين. إلا أنه إذا زاد متوسط أسعار الفائدة بـ١% خلال العام سوف يؤدي هذا إلى زيادة فاتورة خدمة دين أجهزة الموازنة بنحو ١٠-٨ مليار جنيه في عام ٢٠١٩/٢٠٢٠.